2014-11-25 Dnr

LUNDS UNIVERSITET
Lunds Tekniska Högskola

Anders Axelsson
Rektor LTH

Rapportering av LTH:s strategiarbete

1. Introduktion

Denna rapportering av LTH:s strategiarbete är en summering som uppfyller flera syften:

- Ge en rapportering till LU, som begärt en redovisning av det strategiska arbete när det gäller forskning (Uppdrag avseende fakulteternas och USV:s strategiska arbete för sin forskning, 2013-04-11, Dnr LS/2013/183)
- Ge en samlad bild av var LTH befinner sig i sitt strategiska arbete vilket kan utgöra underlag för den nya ledningen för LTH
- Ge en rapportering till LTH:s styrelse, som beslutar om LTH:s strategiska inriktning.

Underlaget finns i fem bilagda dokument:

Bilaga 1 Strategisk plan för LTH 2012-2016
Bilaga 2: Benchmarking. The engineering faculties at Lund university and KU Leuven, 2014-04-01
Bilaga 3: LTH:s strategiska forskningssatsningar. 2014-11-25
Bilaga 4: LTH:s strategi för ESS och Max IV, 2014-11-25
Bilaga 5: Summering av status för strategiska prioriteringar på kort och lång sikt för LTH nov 2014

Dessa kommenteras kortfattat nedan

Strategisk plan (bilaga 1 samt kapitel 2)
Grunden för LTH:s strategiska arbete har varit LTH:s strategiska plan 2012-2016 . LU:s strategiska plan har givetvis legat som bas för denna.

Postadress Box 118, 221 00 Lund *Besöksadress* John Ericssons väg 3 *Telefon 046-222 34 23*, vx 046-222 00 00
E-post anders.axelsson@rektor.lth.se *Webbadress www.lth.se*

Benchmarking med KU Leuven (bilaga 2)
LU har gett fakulteterna i uppdrag att beskriva sitt strategiska arbete på några olika sätt och med olika fokus. Man såg inte en upprepning av forskningsutvärderingen RQ08 som nödvändig utan gav fakulteterna frihet att formulera en utvärdering som skulle uppfylla respektive fakultets behov bäst. LTH valde att göra en benchmarking med en likartad europeisk fakultet inom ett likartat universitet varvid valet föll på KU Leuven i Belgien. Denna utfördes under hösten 2013 och slutfördes våren 2014.

LTH:s strategiska forskningssatsningar (bilaga 3)
Trots mycket knappa fakultetsmedel läggs stor möda på prioriteringar för att åstadkomma en rimlig fördelning av statsmedlen för forskning och forskarutbilning. För att ge ytterligare bakgrund till LTH:s strategiska forskningssatsningar beskrivs de överväganden och de värderingar som legat till grund för forskningssatsningarna.

LTH:s strategi för ESS och Max IV (bilaga 4 samt kapitel 3)
LU har även gett fakulteterna i uppdrag att beskriva sitt förhållningssätt gentemot de stora forskningsanläggningarna och hur det strategiska arbetet sker. Vikten av detta arbete har betonats i den strategiska planen som ligger till grund för arbetet som redovisas i bilaga 4.

Strategiska prioriteringar på kort och lång sikt (bilaga 5)
Slutligen initierade LU ett arbete med strategiska prioriteringar på kort och lång sikt. För att underlätta övergången till en ny ledning för LTH 2015 och för att underlätta för avgående ledning att avsluta påbörjade projekt har stor möda lagts på dessa prioriteringar.

Ovanstående fem dokument beskriver LTH:s pågående strategiska arbete.

2. LTH:s strategiska plan 2012-2016

Bakgrund

LTH:s strategiska plan beslutades i mars 2012 strax efter att LU:s strategiska plan beslutats. Att vi kunde ta planen så snabbt berodde på att vi redan i januari 2010 startade med strategiarbetet. Arbetet genomfördes i hela organisationen och vi hade god tid att förankra strategin i hela organisationen.

Förord

LTH passerade 2011 sina första femtio år varför det passade

synnerligen väl att börja den nya femtioårsperioden med en uppdaterad strategisk plan. Vi har utvecklats till en av de ledande tekniska högskolorna i landet och har mycket att vara stolta över. Det är en utmaning att ta vara på de möjligheter som detta skapar. Den strategiska planen skall ses i detta sammanhang – som en referens för verksamheten och som en hjälp att välja rätt väg och att göra rätt prioriteringar för framtiden.

Vision

LTH är en del av Lunds universitet. Det präglar också vår vision:
En gränsöverskridande teknisk högskola inom ett universitet i världsklass som förstår, förklarar och förbättrar vår värld och människans villkor.

Den strategiska planen finns här:
http://www.lth.se/fileadmin/lth/omlth/StrategiskPlan_2012.pdf

Om den strategiska planen för LTH

Planen är organiserad på följande sätt
Övergripande mål (*Vi förbättrar vår värld och människors villkor*)
Vision, verksamhetsidé och värdegrund *(Mångfald är vår styrka - ur bredd växer spets)*
Vår position idag och potential för framtiden *(50 år av kvalitet och förnyelse)*
Ledning, organisation, administration och studentmedverkan *(Synlighet, öppenhet, tydlighet och delaktighet)*
Mål, strategier och prioriteringar för våra huvuduppgifter
- Forskning *(Kunskap för framtiden)*
- Forskarutbildning *(Morgondagens forskare)*
- Utbildning på grundnivå och avancerad nivå *(Studenter och lärandet)*
- Samverkan med omgivande samhälle *(Samverkan och partnerskap)*

Uppföljning av den strategiska planen
Det sker en kontinuerlig uppföljning av utbildningen som avrapporteras till styrelsen i en årsrapport för utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt en årsrapport för forskarutbildning.

Utöver detta har styrelsen framfört önskemål om att följa måluppfyllelsen genom nyckeltal/uppföljningstal. Detta har genomförts genom att årsrapporter för grundutbildning respektive forskarutbildning presenteras för styrelsen. Här jämförs ett antal nyckeltal som visar förändringar och status för olika aktiviteter, som utgår från den strategiska planen.

Det skall noteras att några detaljerade strategiska mål för specifika forskningsområden inte anges i den strategiska planen annat än att det är strategiskt viktigt att satsa på verksamheter som länkar mot de stora forskningsanläggningarna ESS och MaxIV.

3. LTH:s strategiska överväganden rörande ESS och Max IV

I LTH:s strategiska plan beskrivs mål, strategier och prioriteringar för våra huvuduppgifter: forskning, forskarutbildning, utbildning på grundnivå och avancerad nivå samt samverkan och innovation. Den enda specifika forskningsinriktning som nämns är verksamhet som länkar mot ESS och Max IV.

Här följer några citat ur den strategiska planen:

Gränsöverskridande teknik och tvärvetenskaplighet, förankrad i stark inomvetenskap, blir allt viktigare.

Framväxten av ESS, MAX IV och Ideon Medicon Village ger oss unika möjligheter till nyskapande forskning och utbildning i samverkan med partners inom akademi och näringsliv.

Prioritering som rör forskning:
Stödja rekryteringar, verksamhet och investeringar som skapar forskning och utbildning vid ESS och MAX IV.

Prioritering som rör forskarutbildning
Stimulera gränsöverskridande forskarutbildning kopplad till Max IV och ESS.

För att LTH skall kunna arbeta enligt denna strategi och för att kunna utnyttja den resurs som skapas genom de stora forskningsanläggningarna bör vi konkretisera våra prioriteringar. Vi håller på att skapa ett forum för forskare och verksamhet inom materialområdet genom en ny Materialportal. Flera verksamheter har redan pågående aktiviteter, t.ex. Produktionsportalen, Kompetenscentret ProMatEn, Nanokonsortiet, Material kemi, Hållfasthetslära, Elektro- och informationsteknik, IT och fysik för att nämna några. En kartläggning av verksamheter vid LTH som länkar mot ESS och Max IV har gjorts av Cedric Dicko.
Vi försöker samverka mellan fakulteterna och inledande diskussioner har hållits på ledningsnivå. Naturvetenskaplig fakultet och medicinsk fakultet har gjort sammanställningar över verksamhet och planer.